

## STØTTEBERETTIGELSE OG DISCIPLINANALYSE

Team Danmark anvender en disciplinanalyse til vurdering af en disciplins støtteberettigelse. Disciplinanalysen er en faglig analyse af sportens karakteristika, kvalitet og internationale resultatperspektiv samt specialforbundets evne og vilje til at understøtte et elite-setup på internationalt niveau.

Udover at vurdere støtteberettigelsen anvendes disciplinanalysen også til at identificere specialforbundets/disciplinens udviklingsområder og resultatperspektiv på højeste internationale niveau.

I forhold til tidligere har disciplinanalysen fået et yderligere fokus på specialforbundets udviklingspotentiale i relation til talentarbejdet og udvikling af faglige og ledelsesmæssige kompetencer. Det vil blive brugt til at vurdere mulighederne for fælles indsatser for at styrke talentarbejde i et samarbejde mellem DIF, Team Danmark og specialforbund.

Disciplinanalysen afdækker:

- National og international organisering herunder;
  - Elitepolitik/eliteplan for det overordnede elite- og talentarbejde samt ansvarsperson
- Internationale og nationale sportslige faktorer
- Talentarbejde herunder;
  - Disciplinspecifikt ATK og implementeringsplan og proces fra landshold til klub
  - Strategi for talentarbejdet samt ansvarsperson
- Kompetenceudvikling herunder;
  - Formelle uddannelseskraav til trænere og sportschef
  - Krav til kompetenceudvikling af trænere og ledere i forbundet
  - Tydelig sammenhæng mellem funktionsbeskrivelser, kompetenceudviklingsplaner og forbundet strategiske mål
  - ATK implementering i træneruddannelsen
- Innovation, forskning og vidensudvikling
- Sociale forhold for atleter herunder;
  - Politik som sikrer talenters mulighed for dual career
  - Strategi for overgang til civil karriere
- Organisatoriske, ledelsesmæssige og økonomiske faktorer
  - Strategi for udvikling af forbundets driftsorganisation
- Faciliteter og anlæg

Alle otte faktorer i disciplinanalysen indgår i den samlede vurdering. På baggrund af vurderingen indstilles specialforbundets støtteberettigelse og kategorisering til godkendelse af Team Danmarks bestyrelse.

## DEN PROFESSIONELLE ORGANISATION

Den internationale udvikling inden for eliteidrætten har genereret et stigende behov for at udskille driften af eliteidræt i specialforbundene i driftsorganisationer eller administrationer – med ansat personale til at varetage den løbende drift og eliteudvikling.

Opgaverne for specialforbundene samt eliteatleternes hverdag og de deraf følgende krav til deres omgivelser har genereret behovet for etablering af professionelle driftsorganisationer med henblik på at sikre atleternes mulighed for at nå den internationale topelite på en social og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

Den professionelle driftsorganisation er karakteriseret ved:

- at der arbejdes ud fra en politisk vedtaget og forankret elitepolitik med klart definerede strategier og målsætninger
- at der er en klar adskillelse mellem politik og drift
- at driftsorganisationen udformer tilhørende handlingsplaner inden for de politisk vedtagne rammer – f.eks. budgetter og aktivitetsplaner
- at driftsorganisationen udarbejder beslutningsoplæg til det politiske system
- at der for alle ansatte findes funktionsbeskrivelser med en klar ansvar og kompetencefordeling samt, at der er udarbejdet kompetenceudviklingsplaner
- at de ansattes personlige og faglige kompetencer matcher job/funktionsprofil

I specialforbundene indgår sportschefer, landstrænere som nøglepersoner i driftsorganisationen og er de primære aktører i forhold til samspejlet med Team Danmark.

## STØTTEOMRÅDER

Team Danmark tilbyder støtte og rådgivning inden for en række områder, som er centrale for at skabe udvikling og resultater.

Støtten antager overordnet to forskellige former:

- Økonomisk støtte: Penge udbetalt fra Team Danmark til specialforbundet
- Ekspertsupport og kompetenceudvikling: Tilbud som Team Danmark stiller til rådighed for specialforbund og atleter (eksperter, konsulenter, vidensdeling, dual career m.v.)

Team Danmarks økonomisk støtte har til formål at skabe et optimalt elite set-up omkring atleternes daglige træning og konkurrencedeltagelse. Den økonomiske støtte kan gå til:

- Løn og omkostninger (sportschef/trænere)
- Konkurrencedeltagelse, træningslejre og sparring
- Individuel støtte til atleter
- Faciliteter
- Talentarbejde
- Materiel og udstyr
- Ekspertsupport (ekstern og intern)
- Kompetenceudvikling/uddannelse af den professionelle driftsorganisation
- Andre specifikke områder (f.eks. specialfunktioner)
- Projekter (f.eks. udvikling, forskning og innovation)

## Dual career

Team Danmark tilbyder i samarbejde med andre aktører en række fleksible ordninger og tilbud om dual career. Team Danmarks støtte tager udgangspunkt i, at atleter skal kunne udvikle sig personligt og uddannelses/karrieremæssigt sideløbende med den sportslige karriere.

Støtten til dual career omfatter:

- Fleksible forlængede forløb på både erhvervsrettede og gymnasiale ungdomsuddannelser
- Rådgivning i forhold til fleksibilitet på videregående uddannelser
- Supplerende SU i tilfælde af forlængelse af videregående uddannelse
- Tilskud til supplerende undervisning og study-buddies
- anbefalinger til uddannelsesinstitutioner og arbejdspladser
- Formidling af fleksible jobs
- Vejledning i forbindelse med
  - Uddannelses- og karrierevalg
  - Ansøgninger til uddannelse og job
  - Personlig kompetenceudvikling
  - Netværksdannelse
- Karriererådgivningsforløb

## STØTTEKATEGORIER

---

Team Danmark fokuserer og prioriterer sine ressourcer og indsatser i samarbejdsaftaler inden for to støttekategorier – Verdensklasseforbund og Eliteforbund.

Forudsætningen for at indgå i én af disse kategorier er, at specialforbundet - på baggrund af disciplinanalysen - er støtteberettiget

### VERDENSKLASSEFORBUND

Det overordnede mål med samarbejdet er at styrke specialforbundets elitearbejde og medvirke til, at der kontinuerligt skabes resultater på højeste internationale niveau.

Kategorien omfatter såvel olympiske som ikke-olympiske specialforbund, hvor der er etableret et elitearbejde på højt internationalt niveau, og hvor der kontinuerligt forventes internationale topresultater og medaljer ved VM/OL i løbet af perioden 2017-2020. For holdidrætsgrene gælder det, at de deltager på højeste internationale niveau ved VM/OL i perioden 2017 - 2020.

For Verdensklasseforbundene gælder:

- I de individuelle sportsgrene er der opnået top 8 resultater og medaljer ved VM/OL i løbet af perioden 2013–2016.
- I de individuelle sportsgrene er der flere atleter med potentiale til topresultater i støtteperioden 2017 - 2020, og det realistiske resultatperspektiv er medaljer ved VM/OL.
- For holdidrætsgrene er det gældende, at de i perioden 2013–2016 har deltaget på højeste internationale niveau ved VM/OL.
- For holdidrætsgrenene er der i perioden 2017–2020 et realistisk potentiale til at opnå top 8

resultater ved VM/OL.

- Der er en professionel driftsorganisation, en sammenhængende talentudviklingsstrategi og specialforbundet udvikler til stadighed talenter til højeste internationale seniorniveau.
- Specialforbundet har strategier for innovation og udvikling af ny viden.
- Samarbejdet med Team Danmark er forankret i en 4-årig samarbejdsaftale på baggrund af en Masterplan med et tilhørende rammebudget.

Støtten til Verdensklasseforbund er differentieret, og den bevilges på baggrund af kvalitet, behov og prioritering. Støtten bygger oven på specialforbundenes elitearbejde med henblik på at skabe internationale topresultater gennem et integreret samarbejde mellem specialforbund og Team Danmark.

## ELITEFORBUND

Det overordnede mål med samarbejdet er at styrke resultatpotentialet i specialforbund med én eller få atleter. Det kan herudover indebære et samarbejde om at skabe udvikling på centrale områder i specialforbundets elitearbejde, der fører frem til et højere internationalt niveau og et bedre resultatperspektiv.

Omfatter såvel olympiske som ikke-olympiske specialforbund, der har én eller få atleter på internationalt niveau, der har opnået topresultater ved internationale mesterskaber, og som har potentiale til at opnå topresultater ved EM, VM/OL i en toårig støtteperiode.

Omfatter desuden holdidrætsgrene, der deltager ved eller har potentiale til at deltage på højeste internationale niveau ved VM og OL inden for den toårige støtteperiode.

For Eliteforbundene gælder:

- I de individuelle sportsgrene er der opnået top 8 resultater ved VM/OL og/eller medaljer ved EM i løbet af perioden 2013–2016.
- I de individuelle sportsgrene er der enkelte atleter med potentiale til topresultater i støtteperioden, og det realistiske resultatperspektiv er medaljer ved EM eller top 8 resultater ved VM og OL.
- For holdidrætsgrene er det gældende, at de i perioden 2013–2016 har deltaget på højeste internationale niveau ved VM/OL eller har et realistisk potentiale til at deltage ved VM/OL i støtteperioden.
- Der er potentiale og vilje til eliteudvikling i form af økonomiske og menneskelige ressourcer.
- Samarbejdet med Team Danmark er forankret i en toårig samarbejdsaftale på baggrund af en Masterplan med et tilhørende rammebudget.